

SAMEIGINLEG STEFNA ÍSLENSKRA HAFNA



Hafnasambandsþing

4. september 2014

Haukur Már Gestsson

Íslenski sjávarklasinn

Í DAG

1. Hafnir á Íslandi

2. Stefnumótun

- Hvers vegna?
- Erlend dæmi

3. Stefnumótun Hafnasambands Íslands

- Könnun á viðhorfum
hafnarstjóra
- 12 breytingar
- Framtíðarsýn
- 4 verkefni

HAFNIR Á ÍSLANDI

35

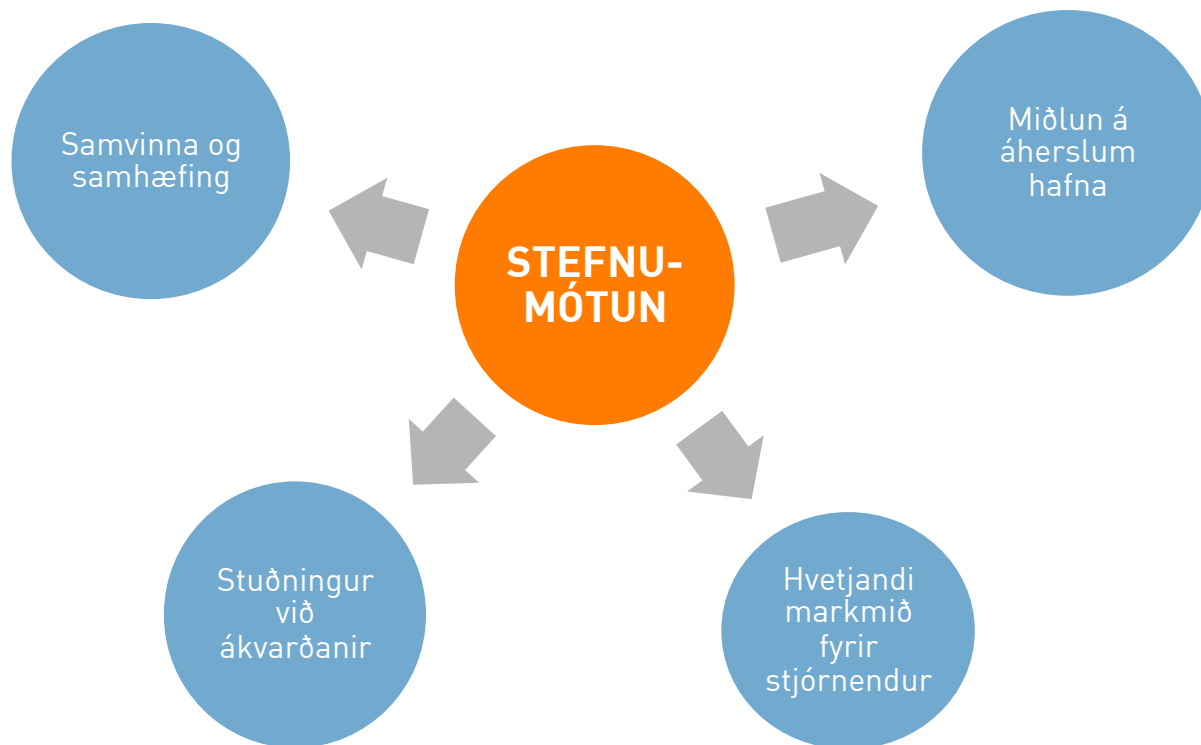
Hafnarsjóðir

80

Hafnarsvæði

- Almennir vöruflutningar
- Sjávarútvegur
- Skipaviðgerðir
- Stóriðja
- Ferjusiglingar
- Ferðaþjónusta
- Smábátar

Hvers vegna stefnumótun?



Erlendar fyrirmyndir

National Policy Statement for Ports



Danske havne til fremtidens transportløsninger

Dansk havnestrategi 2025



Erlendar fyrirmyndir

Norðurlönd, Evrópa, Kanada, Bandaríkin, Eyjálfa

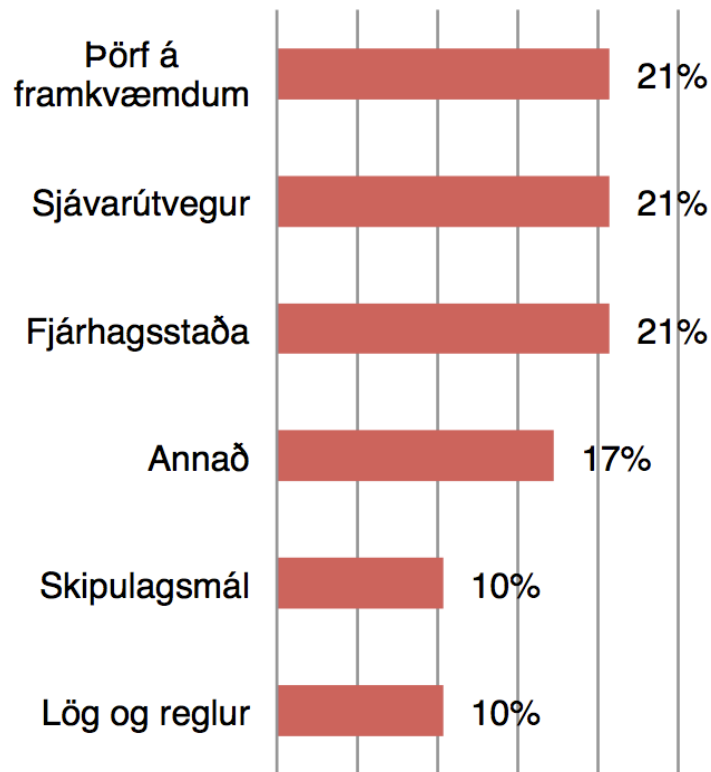
ÁSKORANIR OG ÁHÆTTUR

- Aukið flutningamagn
- Skortur á menntun og nýliðun
- Skortur á samhæfingu
- Skortur á gagnaöflun sem gerir kleyft að gera áætlanir
- Óhófleg samkeppni
- Tæknibreytingar
- Auknar umhverfis- og öryggiskröfur
- Skortur á þróun og fjárfestingu

STEFNUR OG MARKMIÐ

- Stækka kerfi án þess að skaða umhverfi
- Auka þjálfun, menntun og starfsskilyrði
- Lögbinda gagnasöfnun
- Auka samskipti milli aðila (ríki og einkaaðilar, hafnir, framboðskeðja og flutningageiri osfrv.)
- Auka markaðshneigð
- Efla fjárfestingu og þróun

Könnun á viðhorfum hafnarstjóra



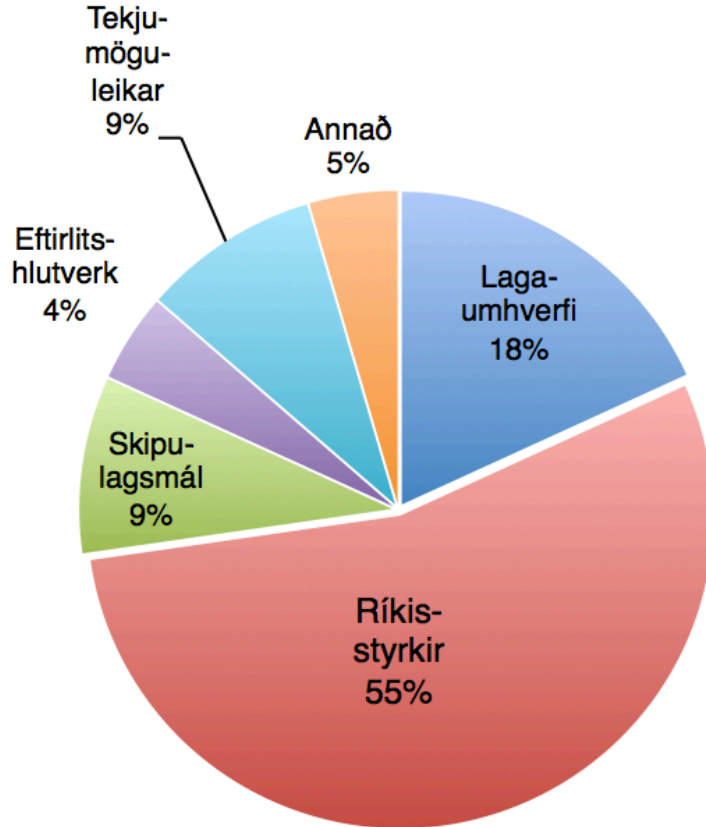
„Stöðugt stífari reglur tengdar framkvæmdum og endurbótum á hafnarsvæðum.“

„Minni umsvif vegna seldra aflaheimilda úr byggð.“

„Flóknir skipulags- og umhverfisferlar.“

„Sveiflur í tekjum milli ára.“

Telur þú eitthvað þurfa að breytast í ytra umhverfi hafna á Íslandi?

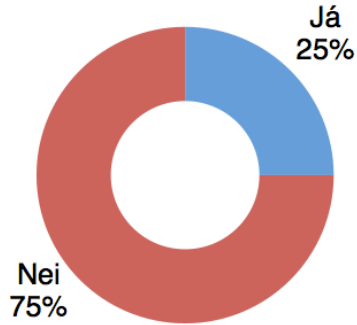


„Aukin áhersla á sameiningu hafna.“

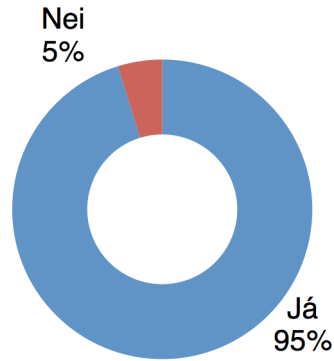
„Ríkisstyrkir þurfa að vera markvissari.“

*„....skilgreina hafnir sem mikilvægan hlut innviða samfélagsins. Skipuleggja hafnir, vegi og flugvelli í einum pakka til að þetta **vinni allt vel saman sem heild.**“*

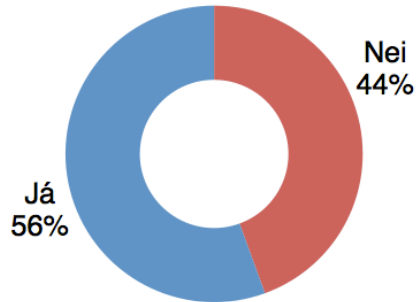
Á þín höfn í samstarfi við aðrar hafnir?



Telurðu að fækka megi hafnarsjóðum?



Sérð þú möguleika í samstarfi við aðrar hafnir?



Núverandi samstarfsfletir

- Samnýting tækja og mannafla
- Dráttarbátapjónusta
- Markaðssetning
- Viðbrögð við setningu laga og reglna
- Hafnasamband Íslands

Mögulegir samstarfsfletir

- Innkaup
- Sameiginleg yfirstjórn
- Samstarf um viðhaldsverkefni
- Sameining rekstrar
- Samnýting smábátabryggju
- Samnýting starfsmanna
- Samstarf í ferðapjónustu
- Samstarf um landanir erlendra fiskiskipa

STEFNA ÍSLENSKRA HAFNA:
12 BREYTINGAR FRAMTÍÐAR

1. FÆRRI OG STÆRRI HAFNARSJÓÐIR





2. AUKIN SÉRHÆFING HAFNA



3. VAXANDI FLUGSAMGÖNGUR

A large ship, likely a cargo or supply vessel, is seen from a distance, sailing on the ocean. The ship is white with a dark hull and has several masts and antennas. The sun is setting behind the ship, creating a bright orange glow on the horizon and reflecting on the water. The sky is filled with dark, dramatic clouds. The water is dark blue with white foam from the ship's wake in the foreground.

4. BREYTTAR KRÖFUR UM STÆRÐ SKIPA

5. EINKAVÆÐING HAFNA



6. SAMEININGAR SVEITARFÉLAGA



7. ENDURNÝJUN FJÁRFESTINGA



8. AUKIN UMFERÐ STÓRSKIPA UM NORÐURSLÓÐIR



9. AUKIN ATVINNUMSVIF Á GRÆNLANDI



10. FJÖLGUN SKEMMTIFERÐASKIPA



11. HAFNIR INNVIÐIR Í FERÐAÞJÓNUSTU



12. AUÐLINDA- VINNSLA Í KRINGUM ÍSLAND



FRAMTÍÐARSÝN

Hafnir verði viðurkenndur **hornsteinn** í grunngerð samfélagsins. Þær styrki efnahagslíf Íslands og verði uppspretta atvinnutækifæra og verðmæta. Stjórnvöld skynji betur mikilvægi hafna fyrir íslenskt samfélag og **tryggi uppbyggingu þeirra** og endurnýjun til jafns við það sem gerist hjá erlendum nágrannahöfnum. **Regluverk ríkisins skapi nauðsynlegan sveigjanleika** fyrir hafnir til þróunar og eflingar atvinnulífs.

Ísland verði **viðurkennd þjónustumiðstöð** á Norður-Atlantshafi. Hafnalandið Ísland standist samanburð við stærstu hafnir í Evrópu. Á Faxaflóasvæðinu **verði ein stór og öflug vöruskiptahöfn** með öflugu samgönguneti milli hafnarsvæða. **Verkaskipting verði skýr** milli hafna og á Íslandi verði **færri og stærri hafnarsjóðir**. Stöðugleiki einkenni rekstrarumhverfi hafna.

4 VERKEFNI FRAMTÍÐAR

STERKARI RÖDD HAFNA



Hafnir geti **komið á framfæri upplýsingum** og haft víðtækari skírskotun í samfélaginu

SAMVINNA OG SAMEINING



Ljóst er að höfnum mun fækka í framtíðinni. Hafnasamband Íslands þarf að hafa **frumkvæði að samvinnu og/eða sameiningu** hafna

EFLT TEKJUMHVERFI



Bág fjárhagsstaða margra hafna er í grunninn tilkomin vegna veiks tekjugrundvallar. Gæta þarf þess að **lagaumhverfi hamli ekki tekjumöguleikum** hafna

BÆTT LÖG OG REGLUR



Þörf er á að bæta laga- og regluumhverfi hafna, til dæmis á sviði **skipulags, umverfis og eftirlits**. Aðildarhafnir Hafnasambands Íslands þurfa að koma að þeirri vinnu.



ТАККА